

Zertifikatskurs 24.01 (CAS Healthcare Management MiG)

# Finanzielle Führung in Organisationen und Unternehmungen im Gesundheitswesen

20. – 22. November 2024



# Finanzielle Führung in Organisationen und Unternehmungen im Gesundheitswesen

Zertifikatskurs 24.01 (CAS Healthcare Management MiG)  
20. – 22. November 2024

## ZIELE

Der finanzielle Druck auf Organisationen des Gesundheitswesens steigt. Es gehört zu den wesentlichen Führungsaufgaben, unternehmerische Entscheidungen auch mit Blick auf ihre finanziellen Konsequenzen zu treffen und zu evaluieren.

Die Teilnehmenden gewinnen, so das Hauptziel des Kurses, einen Überblick über betriebswirtschaftliche Instrumente zur finanziellen Führung von Einrichtungen des Gesundheitswesens. Sie erwerben das Grundwissen über die aus Sicht des koordinationsorientierten Controllings wesentlichen Eigenschaften der externen (Bilanzierung) und internen Unternehmensrechnung (Kosten- und Leistungsrechnung) als typischer Instrumente der finanziellen Führung. Sie lernen zudem die für das Controlling relevante Aspekte des Swiss DRG-Systems in ihren Grundzügen kennen.

Im Detail sollen die Teilnehmenden nicht nur mit wichtigen Methoden und Instrumenten moderner finanzieller Führung wie wertorientierten Kennzahlen oder DCF-basierten Verfahren der Investitionsrechnung vertraut gemacht werden, sondern auch verstehen, welche Besonderheiten sich im Gesundheitswesen für den Einsatz dieser Instrumente ergeben. Ein besonderer Schwerpunkt liegt dabei auf der Bearbeitung konkreter Case Studies unter Verwendung realistischer Daten durch die Teilnehmer. Damit verbunden ist eine anwendungsorientierte Einweisung in einschlägige Software, bspw. zur Optimierung und Risikoanalyse.

Schliesslich sollen die Teilnehmenden den Zusammenhang zwischen finanzieller Führung und der Verwendung von finanziellen Anreizsystemen für Mitarbeiter im Gesundheitswesen sowie die sich daraus ergebenden Chancen und Risiken kennenlernen.

## INHALTE

- Einführender Überblick über die Rolle der internen und externen Unternehmensrechnung in Einrichtungen des Gesundheitswesens, u.a. Grundzüge der Bilanzierung, Kosten- und Leistungsrechnung, Vollkostenrechnungen, Vollkostenproblematik, Einführung in die Teilkostenrechnung, Entscheidungsrechnung auf Basis der Teilkostenrechnung (Kurseinheit 1)
- Finanzielle Führung und Controlling bei Spital-Vergütung durch Swiss-DRGs (Kurseinheit 2)
- Darstellung des Zusammenhangs zwischen regulativen Rahmenbedingungen des Gesundheitswesens und Innovations- sowie Investitionsverhalten (Kurseinheit 3)
- Darstellung & Diskussion des State of the Art moderner Investitionsrechnung in Einrichtungen des Gesundheitswesens am Beispiel medizinischer Diagnostik (Kurseinheit 4: Case Study 1)

- Darstellung & kritische Diskussion der Grundzüge einer wertorientierten Unternehmensführung mit Kennzahlen (Kurseinheit 5)
- Darstellung & Diskussion des Zusammenhangs zwischen finanzieller Führung und finanziellen Anreizsystemen mit Class Room Experiment zu finanziellen Anreizen (Kurseinheit 6)

## METHODEN

Referate, praktische Übungen am PC/Laptop und Diskussionen anhand von Fallstudien und Fallbeispielen, Rollenspiele, Gruppenarbeiten. Nach Möglichkeit bringen die Teilnehmenden einen Laptop mit einschlägiger Standardsoftware (insbesondere MS-Excel©) mit.

## KURSSPRACHE

Deutsch

## DATEN UND ZEITEN

Mittwoch, 20. November 2024 – Freitag, 22. November 2024, jeweils 08.15 – 12.15 und 13.45 – 17.45 Uhr (Freitag nur vormittags)

## ORT

Universität Bern, UniS, Schanzeneckstrasse 1, 3012 Bern

## VERANSTALTER

Universität Bern, Zentrum für Gesundheitsrecht und Management im Gesundheitswesen, Weiterbildungsangebot.

## ZIELPUBLIKUM, ZULASSUNG

Das Kursangebot richtet sich an Personen mit Führungserfahrung und mit mehrjähriger Berufserfahrung in einer der Sparten des Gesundheitswesens (Leistungserbringung, staatliche Verwaltung, Kostenträger, Ausbildungseinrichtungen, Industrie, Berufsorganisationen, usw.).

Voraussetzung für die Zulassung ist ein Hochschulabschluss oder eine andere qualifizierte Ausbildung (Höhere Fachprüfung mit Eidgenössischem Diplom, Nachdiplomstudium mit Diplom NDS FH sowie äquivalente Abschlüsse der Tertiärstufe A) sowie Berufserfahrung im Gesundheitswesen.

## LEITUNG

Prof. Dr. Christian Ernst, Institut für Health Care & Public Management, Universität Hohenheim, Stuttgart, Deutschland

## **SIWF ANERKENNUNG**

Tag 1: 7 Credits,  
Tag 2: 7 Credits,  
Tag 3: 3 Credits,  
insgesamt max. 17 Credits. Beim Besuch mehrerer Module des Zertifikatkurses CAS Healthcare Management MiG können insgesamt maximal 25 Credits pro Jahr erworben werden.

## **KOSTEN UND KURSDURCHFÜHRUNG**

Teilnehmerzahl für die Durchführung: mindestens 10, höchstens 20 Personen. Kosten CHF 1'550.– inklusive Kursmaterial, Mittagessen und Pausenverpflegung.

## **LEISTUNGSNACHWEISE UND ABSCHLUSS**

Es wird eine Teilnahmebescheinigung abgegeben. Fakultativ kann ein Leistungsnachweis erbracht werden. Der erfolgreiche Abschluss mit einem Leistungsnachweis ist Voraussetzung für die Anrechnung an das «Certificate of Advanced Studies in Healthcare Management MiG». Für das CAS-Diplom sind Leistungsnachweise zu sechs Modulen erforderlich. Dieser CAS-Studiengang ist Teil des modularen Weiterbildungsprogramms «Healthcare Management and Leadership MiG» des Zentrums für Gesundheitsrecht und Management im Gesundheitswesen der Universität Bern. Er kann im Hinblick auf einen

DAS oder MAS-Abschluss «Healthcare Management and Leadership MiG» oder unabhängig davon absolviert werden. Der erfolgreiche Abschluss mit einem Leistungsnachweis ist auch für die Kreditierung des Moduls durch einige andere Anbieter vorausgesetzt.

## **ECTS ZUTEILUNG**

Kurs à 24 Std. Präsenz (3 Tage) inkl. Vor- und Nachbereitung à 18 Std. und Leistungsnachweis à 15 Std. entspricht **2 ECTS**.

## **ANMELDUNG**

Über das Anmeldeformular auf [www.mig.unib.ch](http://www.mig.unib.ch)

## **ANMELDEFRIST**

30. Oktober 2024

## **WEITERE INFORMATIONEN**

Zentrum für Gesundheitsrecht und Management im Gesundheitswesen, Universität Bern  
Hochschulstrasse 6, CH-3012 Bern  
Telefon +41 31 684 32 11, [info-mig@rw.unibe.ch](mailto:info-mig@rw.unibe.ch),  
[www.mig.unibe.ch](http://www.mig.unibe.ch)